

Les rôles des agents des méthodes

Véritable scénariste des flux et gestes aux postes de travail, le rôle d'un méthodiste est bien au-delà de la construction du système documentaire de production, un initiateur et un constructeur de productivité

Module :
MH 105

Durée :
4 journées

Coût dates et lieux :
Nous contacter

Animateur :
Jean-Marc COEVOET

Profil des participants:

- Agents de méthodes, Responsables Méthodes
- Niveau maîtrise et encadrement

Objectifs :

- Mettre à disposition du personnel des outils pour réussir dans leur mission de Méthodiste
- Connaître les sens, les objectifs et ce que l'on peut attendre des démarches de progrès industrielles
- Maîtriser les outils pour simplifier le processus de production
- Réduire les coûts par l'optimisation de l'organisation des lignes de production.

Programme

Redonner du sens à la fonction Méthodes

- Le rôle de Méthodes
- Les différentes organisations méthodes en fonction des types d'entreprises
- Les comptes de l'entreprise et les gains de productivité
- La constitution d'un taux horaire

L'optimisation des flux de production

- Par où commencer? la cartographie ou vision d'hélicoptère
- L'analyse par les goulots d'étranglement.
- La chasse aux 7 MUDA (sources de gaspillages selon TOYOTA)
- (QOQCC)P
- Pareto / ABC
- L'optimisation par les gammes homogènes

L'optimisation des postes

- L'analyse par le graphique d'opération
- Les différents types Méthodes de détermination des temps
- La construction des temps objectifs
- Les liens entre temps objectifs et temps réels de fabrication

Les Méthodes d'organisation industrielle

- Historique des méthodologies: Taylor, KAIZEN, Amélioration continue, TOYOTA, LEAN...
- Les outils associés: 5S, SMED, KANBAN, TAKT TIME, TPM, AMDEC...
- Les outils de résolution de problèmes: 8D, 5W, QOQCCP, PDCA, Ishikawa et 5M, Brainstorming

Pré requis :

- Appartenance à un service Méthodes où évolution vers des fonctions méthodes

Approche pédagogique :

- Animation avec supports PowerPoint
- Alternance de cours , d'exemples et d'exercices, de mises en situations

Les + de cette formation :

- Elle ouvre l'esprit sur le rôle du méthodiste comme générateur de progrès
- Elle donne une vision d'ensemble des outils d'organisation à connaître
- Elle apporte de **nombreux outils pratiques**

Jean-Marc COEVOET
JMC – CAVIN développement
11 rue d'Echenans
70 400 CHAGEY
06 74 12 33 50
jmc@jmccd-conseil.fr
www.jmccd-conseil.fr

