

### Les bases du LEAN MANAGEMENT

#### Module :

MI111

#### Durée :

Sous forme de cycle:  
1+2+2 journées

#### Coût dates et lieux:

Voir documentation  
générale

#### Animateur :

Jean-Marc COEVOET

Jean-Marc COEVOET  
JMC – CAVIN développement  
11 rue d'Echenans  
70 400 CHAGEY  
06 74 12 33 50  
jmc@jmccd-conseil.fr  
www.jmccd-conseil.fr

#### Profil des participants:

- Manager, ingénieur et technicien, personnel d'encadrement voulant découvrir les bases du Lean Management

#### Objectifs :

- Démystifier et comprendre l'Esprit LEAN et ses buts
- Acquérir les techniques et outils de base de la méthode LEAN
- Être en capacité de communiquer sur les enjeux de la méthode et de son impact sur l'Entreprise.

#### Programme

La formation proposée est composée de 3 volets

##### 1) Le bases du LEAN MANAGEMENT (1 journée)

- Historique des grandes méthodologies industrielles  
Objectifs de chacune d'elles et boîte à outils associée en fonction de leurs objectifs
- L'Esprit LEAN
- Les impacts du LEAN sur le management et sur le fonctionnement de l'entreprise
- Les outils de diagnostics:  
Les bases de la VSM (Value Stream Mapping)  
La cartographie des flux, l'analyse des goulots d'étranglement, la projection vers l'usine de rêve, les plans d'actions pour y arriver

##### 2) L'Optimisation des postes de travail (2jours)

- L'analyse d'un poste de travail: le graphique d'opérations
- La mise en application de la chasse aux gaspils
- La mise en place d'une organisation de poste optimale (5S)
- Les étapes et bonnes pratiques du 5S
- Simulation pour mise en pratique
- La pérennisation des 5S

##### 3) Les outils de résolutions de problèmes (2jours)

- Pourquoi utiliser des outils?
- L'Esprit de l'Amélioration continue et de l'éradication des problèmes
  - Méthode en 12 étapes
  - 8D
  - CRIMES
- 5 Pourquoi? / (QQQCC)P / Est / n'est pas
- La résistance aux changements
- Pareto / Le Brainstorming / Les diagrammes causes à effets et les 5M
- Les plans d'action et leur suivi
- Les indicateurs et objectifs

#### Approche pédagogique :

- Cours en vidéo et rétro projection
- **une partie explicative** (chronologie de la démarche et découverte ou révision d'outils)
- **une partie exercices pratiques** illustrant au fur et à mesure la partie précédente

#### Les + de cette formation :

- Une formation très complète avec une synthèse comportant une série de **conseils pratiques** pour chaque volet. La liste des outils proposée pourra également être modulée et complétée en fonction des habitudes des entreprises participantes

